

# Б1.Б.Д.09 Организация и управление производственной деятельностью

Объем дисциплины (модуля) 4 ЗЕТ (144 час)

## ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся теоретических основ организации и управления строительным производством, подготовка квалифицированных специалистов - организаторов строительного производства, знающих основы организации и управления и умеющих их использовать в практической деятельности в строительных организациях.

Задачи дисциплины: получение навыков анализа экономических и социальных условий осуществления деятельности в строительных организациях, получить представление об основных методах принятия решений в управлении производственной деятельностью; познакомиться с методами постановки целей и формулирования задач, связанных с организацией эффективной производственной деятельности; познакомиться с системой показателей для оценки степени достижения целей и задач.

## ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.4: Осуществляет контроль реализации проекта

УК-2.5: Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает план действий по его корректировке

УК-2.2: Определяет потребности в ресурсах для реализации проекта

УК-2.3: Разрабатывает план реализации проекта

УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-4.1: Использует информационно-коммуникационные технологии для поиска, обработки и представления информации

ОПК-3: Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения

ОПК-3.4: Составляет перечни работ и ресурсов, необходимых для решения научно-технической задачи в сфере профессиональной деятельности

ОПК-3.3: Осуществляет выбор методов решения, установление ограничений к решениям научно-технической задачи в сфере профессиональной деятельности на основе нормативно-технической документации и знания проблем отрасли и опыта их решения

ОПК-4: Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства

ОПК-4.2: Осуществляет подготовку и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами

ОПК-4.1: Осуществляет выбор действующей нормативно-правовой и технической документации, регламентирующей профессиональную деятельность

ОПК-5: Способен вести и организовывать проектно-исследовательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства, осуществлять техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением

ОПК-5.6: Имеет навык постановки и распределения задач исполнителям работ по инженерно-техническому проектированию, осуществляет контроль выполнения заданий

ОПК-7: Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность

ОПК-7.7: Оценивает возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации

ОПК-7.6: Составляет планы деятельности строительной организации

ОПК-7.9: Оценивает эффективность деятельности строительной организации

ОПК-7.8: Осуществляет контроль функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве

ОПК-7.5: Осуществляет выбор нормативных правовых документов и оценку возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, имеет навык выработки мероприятий по противодействию коррупции

|  |
|--|
| <b>ОПК-7.2: Осуществляет выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия</b>  |
| <b>ОПК-7.1: Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией</b>   |
| <b>ОПК-7.4: Выбирает нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства</b>  |
| <b>ОПК-7.3: Осуществляет контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивает степени выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений</b> |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

**Знать:** организационные формы и структуру управления строительным комплексом; понятия проекта и управление проектом; организацию проектирования; задачи и этапы подготовки строительного производства; исходные данные и состав ПОС, ППР и ПОР, методы организации работ: систему обеспечения и комплектации строительных организаций материальными и техническими ресурсами, систему оперативного планирования и оперативного управления строительным производством; систему управления качеством строительной продукции и сдачи объектов в эксплуатацию.

**Уметь:** проектировать системы и структуры управления строительством; обеспечивать качество выполненных строительномонтажных работ, разрабатывать основные разделы ПОС, ППР на отдельные здания и сооружения,; определять потребное количество материальных и технических ресурсов; составлять оперативные планы, бизнес-планы, планы маркетинга; определять мощность производственной базы строительных организаций; составлять оптимальные транспортные схемы поставок материальных ресурсов.

**Владеть:** методами осуществления инновационных идей, разработки оперативных планов работы первичных производственных подразделений, анализа затрат и результатов производственной деятельности, составления технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам, навыками технологической и организационной увязки строительномонтажных работ, методами организации производства и эффективного руководства работой людей строительной организации; навыками ведения документации на стадии строительства.

#### **СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Раздел 1. Основы организации строительного предприятия

Раздел 2. Организационные структуры строительных предприятий

Раздел 3. Инвестиционные процессы в строительстве

Раздел 4. Основы планирования деятельности строительной организации

Раздел 5. Ресурсное обеспечение производства

Раздел 6. Основы управления инвестиционными и строительными процессами и предприятиями