

Б1.Б.Д.05 Управление инновационными проектами и риск-менеджмент

Объем дисциплины (модуля)	6 ЗЕТ
Форма обучения	очная
Часов по учебному плану	216
в том числе:	
аудиторные занятия	72
самостоятельная работа	72
часов на контроль	36
Промежуточная аттестация и формы контроля:	
экзамен 1 зачет с оценкой 2 КП 1	

ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся знаний проектной культуры, основ проектного менеджмента, принципов и методов управления проектами; основ стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов, приобретение теоретических и практических знаний о риск-менеджменте. Задачи дисциплины: формирование знаний об основных концепциях, принципах, функциях и методах управления проектами; основных типах проектов; принципах подготовки, организации и выполнения научно-исследовательских проектов в области управленческой деятельности; понятиях, сущности и содержании риск-менеджмента, системе и методах управления рисками; развитие умений использовать основы экономических, организационных и управленческих знаний при оценке проекта, формулировать цели, задачи, ожидаемые результаты, критерии эффективности проекта; навыков планирования, контроля, завершения проекта, его обоснования и корректировки; навыков подготовки проектной документации; владение методами и инструментами обеспечения устойчивого развития организации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками

ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: признаки и основные характеристики проекта; основные концепции управления проектами; основные принципы, функции и методы управления проектами; основные понятия и определения управления проектами и основные типы проектов; основные организационные структуры управления проектами; операционные (производственные) процессы в деятельности организаций; основы стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов; принципы и методы оценки эффективности управления проектами; принципы и этапы принятия обоснованных управленческих решений; принципы подготовки, организации и выполнения научно-исследовательских проектов в области управленческой деятельности; понятие, сущность и содержание риск-менеджмента, систему и методы управления рисками; аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента

Уметь: использовать основы экономических, организационных и управленческих знаний при оценке проекта, выработке стратегии решения поставленной задачи и принятии управленческих решений; формулировать цели, задачи, ожидаемые результаты, критерии эффективности проекта; осуществлять исследование рынка, выявлять новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций; определять потребности в ресурсах для реализации проекта и проводить декомпозицию проекта; принимать решения в управлении операционной деятельности организаций; разрабатывать обоснованные управленческие решения и реализовывать их; принимать управленческие решения в условиях повышенного риска и неопределенности; адаптировать систему управления рисками под изменения внешней среды; готовить аналитические материалы по оценке степени и уровня рисков в соответствии с требованиями и лучшими практиками

Владеть: навыками планирования, контроля, завершения проекта, его обоснования и корректировки; подходами к проектированию эффективных решений многопроектного управления и проектированию структур организации; навыками подготовки проектной документации; навыками проведения научных исследований, сбора и обработки научной информации и ее критической оценки; методами и инструментами обеспечения устойчивого развития организации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Основные концепции управления проектами

Раздел 2. Жизненный цикл проекта и его базовые фазы

Раздел 3. Принципы и методы управления проектами. Механизмы организации проектной деятельности

Раздел 4. Маркетинг проектов

Раздел 5. Организационные структуры управления проектами

Раздел 6. Управление командой проекта

Раздел 7. Управление финансами проекта

Раздел 8. Контроль проекта. Завершение проекта
Раздел 9. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента
Раздел 10. Понятие и виды рисков
Раздел 11. Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента
Раздел 12. Методология риск-менеджмента
Раздел 13. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента
Раздел 14. Внешние риски и методы управления ими
Раздел 15. Особенности управления внутренними рисками
Раздел 16. Система управления рисками