

Б1.В.ДВ.03.02 Аутсорсинг в строительстве

Объем дисциплины (модуля) 3 ЗЕТ (108 час)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель освоения дисциплины: формирование у обучающихся знаний по основам аутсорсинговой деятельности предприятий строительной отрасли, а также получение сведений об особенностях организации аутсорсинговой деятельности в строительном комплексе, методах и задачах аутсорсинговой деятельности, видах аутсорсинга при организации бизнес-процессов в строительстве.

Задачи освоения дисциплины: раскрыть сущность, принципы, механизмы реализации и оценки эффективности аутсорсинга в строительстве, изучить методы расчета целесообразности применения аутсорсинга в строительстве, раскрыть потенциал аутсорсинга в строительной сфере на основе разработки технико-экономического обоснования передачи работ или услуг на аутсорсинг, изучить процесс принятия решения об аутсорсинге

ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

ПК-2.3: Способен использовать потенциал строительной организации для решения управленческих задач

ПК-2.3.1: Осуществляет организацию и контроль разработки экономических планов строительного производства и рационального использования трудовых ресурсов

ПК-2.3.2: Составляет технико-экономическое обоснование вариантов организационно-технологических, технических и управленческих решений

ПК-2.2: Способен анализировать экономическую информацию при формировании стоимости строительномонтажных работ

ПК-2.2.3: Определяет величины прямых и косвенных затрат в составе фактической себестоимости строительномонтажных работ

ПК-2.2.1: Анализирует исходные данные и выбирает методы определения сметной стоимости

ПК-2.1: Способен анализировать фактическое выполнение плановых показателей в строительной организации

ПК-2.1.2: Анализирует исходные технико-экономические показатели объекта строительномонтажных работ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: определение, терминологию, виды и формы аутсорсинга, а также специфику его использования в транспортно-строительных комплексах, определение инсорсинга и его использование для рационального использования трудовых ресурсов; основы организации и планирования контроля аутсорсинговой деятельности транспортно-строительных комплексов; этапы принятия решения организационно-технологического, технического и управленческого решений о передаче части функций компании-аутсорсеру и разновидности применяемого аутсорсинга (функциональный, операционный, ресурсный)

Уметь: проводить отбор функций, технологических операций или бизнес-процессов, осуществлять контроль аутсорсинговой деятельности на основе финансового, налогового и управленческого учетов; проводить экономическую оценку решений по выведению бизнес-процессов на аутсорсинг по этапам реализации аутсорсинг-проекта в транспортно-строительных комплексах; определять эффективность перевода бизнес-процесса на аутсорсинг путем расчета фактической себестоимости; анализирует исходные показатели объекта для передачи на аутсорсинг

Владеть: методами проведения контроля аутсорсинговой деятельности и навыками составления конкурсных документов для выбора эффективного аутсорсера на основе сравнительного анализа традиционной и аутсорсинговой форм хозяйственных взаимоотношений на предприятиях транспортно-строительных комплексов; методикой экономической оценки решений по выведению бизнес-процессов на аутсорсинг и методами экономической оценки эффективности привлечения аутсорсеров

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Понятие и классификация аутсорсинга

Раздел 2. Анализ применения аутсорсинга

Раздел 3. Аутсорсинг в строительстве и сфере услуг

Раздел 4. Определение целесообразности применения аутсорсинга в строительстве

Раздел 5. Разработка технико-экономического обоснования передачи работ на аутсорсинг

Раздел 6. Организация принятия решения об аутсорсинге