

Б1.В.03 Сбалансированное управление корпорацией и оценка эффективности деятельности

Объем дисциплины (модуля) 6 ЗЕТ (216 час)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель освоения дисциплины: формирование у обучающихся знаний об основных теоретических положениях и методологии в области оценки эффективности деятельности корпорации и практических навыков корпоративного управления
Задачи освоения дисциплины: оценка сбалансированных показателей управления корпорацией и эффективности деятельности для разработки вариантов управленческих решений; обобщение практического опыта при принятии организационно-управленческого решения; оценка эффективности деятельности корпорации на основе критериев и параметров управленческого и финансового учета

ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.5: Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает план действий по его корректировке

УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.5: Осуществляет контроль командной работы, оценивает эффективность работы команды

ПК-3: Способен поддерживать устойчивое функционирование интегрированной системы управления рисками корпорации

ПК-3.2: Владеет инструментарием обеспечения устойчивого развития корпорации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками, в том числе в условиях чрезвычайных и кризисных ситуаций

ПК-1: Способен разработать стратегию управления изменениями в корпорации

ПК-1.3: Оценивает согласованность стратегических изменений целям развития корпорации с учетом мнений заинтересованных сторон

ПК-1.4: Умеет анализировать текущие процессы, выделять основные операции и определять участки, требующие автоматизации и оптимизации с применением технологии больших данных

ПК-1.1: Определяет цели, задачи стратегических изменений, осуществляет планирование и мониторинг процесса их проведения и результатов организационных изменений

ПК-1.2: Проводит оценку экономической эффективности организационных изменений на основе выбранных параметров (ключевых показателей) и критериев

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: показатели сбалансированного управления корпорацией для принятия организационно-управленческих решений; ключевые показатели эффективности деятельности (КПЭ); методы анализа управленческих бизнес-процессов на основе большого массива информации; особенности бюджетирования в корпорации

Уметь: рассчитывать ключевые показатели эффективности деятельности корпорации; разрабатывать варианты управленческих решений на основе связи ключевых показателей эффективности с мотивацией персонала; определять цели и задачи стратегических изменений бизнес-процессов; проводить оценку экономической эффективности организационных изменений; планировать и анализировать бюджетные параметры

Владеть: инструментарием обеспечения устойчивого развития корпорации на основе совершенствования управленческой отчетности и балансовой модели; методами сбора и обработки первичного цифрового массива данных для принятия организационно-управленческих решений; методикой оценки экономической эффективности организационных изменений на основе выбора ключевых показателей; методикой расчета КПЭ

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Сбалансированное управление корпорацией

Раздел 2. Оценка эффективности деятельности