

# **Б1.Б.Д.04 Современные проблемы и технологии управления человеческими ресурсами**

Объем дисциплины (модуля) 9 ЗЕТ (324 час)

## **ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Цель изучения дисциплины - формирование у обучающихся комплексного подхода к формированию, использованию и развитию человеческих ресурсов организации на основе анализа и оценки передовых практик и современных проективных и информационных технологий.

Задачи изучения дисциплины - сформировать комплекс знаний по теоретическим, методологическим и практическим проблемам науки об управлении человеческими ресурсами; умений проводить анализ существующих в современных организациях проблем в разработке и реализации технологий управления персоналом; навыков разработки алгоритмов, методов и инструментов внедрения современных технологий управления человеческими ресурсами.

## **ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ**

**УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий**

**УК-1.5: Выбирает способы обоснования решения проблемной ситуации**

**УК-1.4: Вырабатывает стратегию решения поставленной задачи (составляет модель, определяет ограничения, вырабатывает критерии, оценивает необходимость дополнительной информации)**

**УК-1.1: Анализирует проблемную ситуацию, выявляет ее составляющие, устанавливает связи**

**УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

**УК-2.4: Осуществляет контроль реализации проекта**

**УК-2.5: Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает план действий по его корректировке**

**УК-2.3: Разрабатывает план реализации проекта**

**УК-2.1: Формулирует цели, задачи, значимости, ожидаемые результаты проектов**

**УК-2.2: Определяет потребности в ресурсах для реализации проекта**

**ОПК-1: Способен применять при решении профессиональных задач, знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической, психологической теорий и права, обобщать и критически оценивать существующие передовые практики и результаты научных исследований по управлению персоналом и в смежных областях**

**ОПК-1.2: Обобщает и критически оценивает существующие передовые практики в управлении человеческими ресурсами для решения задач оперативного и стратегического управления персоналом организации**

**ОПК-3: Способен разрабатывать и обеспечивать реализацию стратегии, политик и технологий управления персоналом организации в динамичной среде и оценивать их социальную и экономическую эффективность**

**ОПК-3.3: Анализирует успешные корпоративные практики по вопросам стратегического и оперативного управления персоналом организации**

**ОПК-3.4: Использует экономические, социологические, психологические, специальные управленческие и другие методы прогнозирования и оценки социальной и экономической эффективности стратегий и политик по управлению персоналом**

**ОПК-3.1: Знает теоретические, методологические и правовые основы разработки и реализации стратегий, политик и технологий в области управления человеческими ресурсами в динамичной среде**

**ОПК-3.2: Анализирует и структурирует стратегии и политики управления человеческими ресурсами с целью разработки мероприятий по их реализации**

**ОПК-4: Способен проектировать организационные изменения, руководить проектной и процессной деятельностью и подразделением организации**

**ОПК-4.3: Владеет на продвинутом уровне современными общими и специальными методами и технологиями проектной и процессной деятельности в управлении подразделением по управлению персоналом**

**ОПК-4.4: Использует расчетно-аналитические, экономические, социологические, психологические, специальные управленческие и другие методы прогнозирования и оценки эффективности проектирования организации и организационных изменений**

**ОПК-4.1: Знает теоретические и методологические основы теории управления и теории организации на продвинутом уровне**

**ОПК-4.2: Применяет современные методы и инструменты проектирования организационных изменений**

<b>ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач</b>
<b>ОПК-5.3: Применяет современные информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач</b>
<b>ОПК-5.4: Использует современные средства электронных коммуникаций для решения задач профессиональной деятельности</b>
<b>ОПК-5.1: Знает современные информационные технологии и программные средства, применяемые для решения задач профессиональной деятельности</b>
<b>ОПК-5.2: Выбирает информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач</b>

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

**Знать:** теоретические, методологические и практические основы разработки и реализации стратегий, политик и технологий в области управления человеческими ресурсами организаций, а также передовые практики управления персоналом; принципы формирования и эффективного функционирования системы оперативного и стратегического управления человеческими ресурсами организаций, разработки и реализации технологий привлечения, использования и развития персонала; проблемные области в управлении человеческими ресурсами и специфику разработки и реализации проектов в данной области

**Уметь:** анализировать и критически оценивать передовые корпоративные практики по вопросам оперативного и стратегического управления человеческими ресурсами; применять различные методы прогнозирования и оценки социальной и экономической эффективности системы управления персоналом; использовать современные технологии управления человеческими ресурсами, в том числе и информационные, для решения задач привлечения, использования и развития персонала, а также выявлять их достоинства и недостатки, диагностировать проблемы, возникающие в процессе разработки и внедрения технологий управления человеческими ресурсами организации и разрабатывать проекты по их совершенствованию

**Владеть:** комплексным видением современных проблем управления человеческими ресурсами; методами и инструментами проектирования организационных изменений и технологиями проектной и процессной деятельности; инструментами разработки и внедрения современных технологий управления персоналом и методиками оценки их эффективности.

**СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Раздел 1. Концептуальные основы теории и практики управления человеческими ресурсами организации

Раздел 2. Проблемы и технологии управления человеческими ресурсами организации