

Б1.Б.Д.05 Управление инновационными проектами и риск-менеджмент

Объем дисциплины (модуля) 6 ЗЕТ (216 час)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся знаний проектной культуры, основ проектного менеджмента, принципов и методов управления проектами; основ стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов, а также принципов и методов оценки эффективности управления проектами; приобретение теоретических и практических знаний о механизмах организации проектной деятельности.

Задачи дисциплины: признаки и основные характеристики проекта; основные концепции управления проектами; основные принципы, функции и методы управления проектами; основные понятия и определения управления проектами и основные типы проектов; основные организационные структуры управления проектами; операционные (производственные) процессы в деятельности организаций; основы стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов; принципы и методы оценки эффективности управления проектами; принципы и этапы принятия обоснованных управленческих решений; принципы подготовки, организации и выполнения научно-исследовательских проектов в области управленческой деятельности; понятие, сущность и содержание риск-менеджмента, систему и методы управления рисками; аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента; умений использовать основы экономических, организационных и управленческих знаний при оценке проекта, выработке стратегии решения поставленной задачи и принятии управленческих решений; формулировать цели, задачи, ожидаемые результаты, критерии эффективности проекта; осуществлять исследование рынка, выявлять новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций; определять потребности в ресурсах для реализации проекта и проводить декомпозицию проекта; принимать решения в управлении операционной деятельности организаций; разрабатывать обоснованные управленческие решения и реализовывать их; принимать управленческие решения в условиях повышенного риска и неопределенности; адаптировать систему управления рисками под изменения внешней среды; готовить аналитические материалы по оценке степени и уровня рисков в соответствии с требованиями и лучшими практиками; навыков планирования, контроля, завершения проекта, его обоснования и корректировки; подходами к проектированию эффективных решений многопроектного управления и проектированию структур организации; навыками подготовки проектной документации; навыками проведения научных исследований, сбора и обработки научной информации и ее критической оценки; методами и инструментами обеспечения устойчивого развития организации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками.

ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-1.5: Выбирает способы обоснования решения проблемной ситуации

УК-1.4: Вырабатывает стратегию решения поставленной задачи (составляет модель, определяет ограничения, выработывает критерии, оценивает необходимость дополнительной информации)

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.4: Осуществляет контроль реализации проекта

УК-2.5: Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает план действий по его корректировке

УК-2.3: Разрабатывает план реализации проекта

УК-2.1: Формулирует цели, задачи, значимости, ожидаемые результаты проектов

УК-2.2: Определяет потребности в ресурсах для реализации проекта

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-1.3: Умеет обобщать и критически оценивать передовые практики управления

ОПК-1.2: Способен решать профессиональные задачи на основе знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов

ОПК-1.1: Знает (на продвинутом уровне) экономическую, организационную и управленческую теорию, инновационные подходы для решения профессиональных задач

ОПК-3: Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.2: Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения

ОПК-3.1: Знает методы оценки операционной и организационной эффективности управленческих решений, их социальной значимости

ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-4.3: Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-4.1: Знает современные практики управления
ОПК-5: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
ОПК-5.3: Умеет анализировать и критически оценивать результаты научных исследований в области менеджмента и смежных областях
ОПК-5.2: Способен организовать сбор и обработку научной информации по проблемам менеджмента
ОПК-5.1: Знает требования к подготовке и выполнению научно-исследовательских проектов

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: признаки и основные характеристики проекта; основные концепции управления проектами; основные принципы, функции и методы управления проектами; основные понятия и определения управления проектами и основные типы проектов; основные организационные структуры управления проектами; операционные (производственные) процессы в деятельности организаций; основы стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов; принципы и методы оценки эффективности управления проектами; принципы и этапы принятия обоснованных управленческих решений; принципы подготовки, организации и выполнения научно-исследовательских проектов в области управленческой деятельности; понятие, сущность и содержание риск-менеджмента, систему и методы управления рисками; аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента
Уметь: использовать основы экономических, организационных и управленческих знаний при оценке проекта, выработке стратегии решения поставленной задачи и принятии управленческих решений; формулировать цели, задачи, ожидаемые результаты, критерии эффективности проекта; осуществлять исследование рынка, выявлять новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций; определять потребности в ресурсах для реализации проекта и проводить декомпозицию проекта; принимать решения в управлении операционной деятельности организаций; разрабатывать обоснованные управленческие решения и реализовывать их; принимать управленческие решения в условиях повышенного риска и неопределенности; адаптировать систему управления рисками под изменения внешней среды; готовить аналитические материалы по оценке степени и уровня рисков в соответствии с требованиями и лучшими практиками
Владеть: навыками планирования, контроля, завершения проекта, его обоснования и корректировки; подходами к проектированию эффективных решений многопроектного управления и проектированию структур организации; навыками подготовки проектной документации; навыками проведения научных исследований, сбора и обработки научной информации и ее критической оценки; методами и инструментами обеспечения устойчивого развития организации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 10. Понятие и виды рисков
Раздел 11. Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента
Раздел 12. Методология риск-менеджмента
Раздел 13. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента
Раздел 14. Внешние риски и методы управления ими
Раздел 15. Особенности управления внутренними рисками
Раздел 16. Система управления рисками
Раздел 5. Организационные структуры управления проектами
Раздел 1. Основные концепции управления проектами
Раздел 2. Жизненный цикл проекта и его базовые фазы
Раздел 3. Принципы и методы управления проектами. Механизмы организации проектной деятельности
Раздел 4. Маркетинг проектов
Раздел 6. Управление командой проекта
Раздел 7. Управление финансами проекта
Раздел 9. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента
Раздел 8. Контроль проекта. Завершение проекта