# Б1.В.05 Стратегическое управление человеческими ресурсами организации

Объем дисциплины (модуля) 5 ЗЕТ (180 час)

#### ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель изучения дисциплины - формирование у обучающихся системы знаний и навыков по организации стратегического управления человеческими ресурсами организации, а также проектирования и реализации стратегий развития персонала. Задачи дисциплины: сформировать: знания теоретико-методологических основ стратегического управления человеческими ресурсами организации; основных подходов и методов стратегического управления персоналом и инструментов администрирования процессов стратегического управления персоналом; умения: формулировать стратегии развития человеческими ресурсами организации; проектировать структуру и основные элементы системы стратегического управления персоналом; администрировать процессы стратегического управления человеческими ресурсами организации; навыки: применения основных подходов и методов стратегического управления персоналом, разработки и реализации стратегий развития персонала; построения системы стратегического управления персоналом и направлений стратегического развития, а также использования основных инструментов проектирования системы стратегического управления человеческими ресурсами организации.

### ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-1.4: Вырабатывает стратегию решения поставленной задачи (составляет модель, определяет ограничения, вырабатывает критерии, оценивает необходимость дополнительной информации)
- УК-1.2: Умеет соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности
- УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-2.4: Осуществляет контроль реализации проекта
- УК-2.5: Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает план действий по его корректировке
- УК-2.3: Разрабатывает план реализации проекта
- УК-2.1: Формулирует цели, задачи, значимости, ожидаемые результаты проектов
- УК-2.2: Определяет потребности в ресурсах для реализации проекта
- **ПК-2:** Способен осуществлять оперативное и стратегическое управление человеческими ресурсами организации в соответствии с нормами трудового законодательства
- ПК-2.4: Разрабатывает планы и технологии развития персонала и реализует их в рамках стратегического управления человеческими ресурсами организации
- ПК-2.5: Организует администрирование процессов операционного и стратегического управления человеческими ресурсами организации и работе структурного подразделения
- ПК-2.1: Знает теоретические и методологические основы операционного и стратегического управления человеческими ресурсами организации
- ПК-2.3: Разрабатывает планы, технологии, инструменты и процедуры управления человеческими ресурсами в области формирования и использования персонала (рекрутинга, управления адаптацией, оценки и аттестации персонала, управления трудовой мотивацией и пр.)

### В результате освоения дисциплины обучающийся должен

**Знать:** теоретико-методологические основы стратегического управления человеческими ресурсами организации; основные подходы и методы стратегического управления персоналом и инструменты администрирования процессов стратегического управления персоналом

**Уметь:** формулировать стратегии развития человеческими ресурсами организации; проектировать структуру и основные элементы системы стратегического управления персоналом; администрировать процессы стратегического управления человеческими ресурсами организации

**Владеть:** навыками применения на практике основных подходов и методов стратегического управления персоналом и основными способами и приемами разработки и реализации стратегий развития персонала; практическими навыками построения системы стратегического управления персоналом и направлений стратегического развития, а также основными инструментами проектирования системы стратегического управления человеческими ресурсами организации.

## СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Сущность и содержание стратегии управления человеческими ресурсами организации

D 0 H		человеческими ресурсами
ТРазпен / Попуоны и ст	этегинескому управленик	м пепорепескими ресурсами
т аздел 2. ттодлоды к стр	латеги ческому управленик	, асловеческими ресурсами

Раздел 3. Стратегический анализ

факторов внешней и внутренней

среды, влияющих на выбор стратегии управления человеческими ресурсами организации

Раздел 4. Формулирование и реализация стратегии управления человеческими ресурсами организации

Раздел 5. Стратегическое планирование человеческих ресурсов и развитие персонала

Раздел 6. Система стратегического управления человеческими ресурсами организации. Администрирование процессов стратегического управления персоналом организации