

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования
 "Уральский государственный университет путей сообщения"
 (ФГБОУ ВО УрГУПС)

Б1.В.ДВ.01.01 Управление проектами в логистике рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Мировая экономика и логистика		
Учебный план	38.04.02_МТМ_2023.plx		
Направленность (профиль)	Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент		
Квалификация	магистр		
Форма обучения	очная		
Объем дисциплины (модуля)	6 ЗЕТ		
Часов по учебному плану	216	Часов контактной работы всего, в том числе:	95,9
в том числе:		аудиторная работа	90
аудиторные занятия	90	текущие консультации по практическим занятиям	5,4
самостоятельная работа	126	прием зачета с оценкой	0,5
Промежуточная аттестация и формы контроля:			
зачет с оценкой 2, 3			

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		3 (2.1)		Итого	
	Неделя		Неделя			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП	УП	РП
Лекции	18	18	18	18	36	36
Практические	18	18	36	36	54	54
Итого ауд.	36	36	54	54	90	90
Контактная работа	36	36	54	54	90	90
Сам. работа	36	36	90	90	126	126
Итого	72	72	144	144	216	216

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины: сформировать у обучающихся представление о содержании управления проектами в логистике и управлении транспортно-логистическими системами.
1.2	Задачи дисциплины: изучить методы обоснования проектов развития логистических систем; изучить методы планирования реализации проектов; изучить методы оценки эффективности проектов в логистике, позволяющих управлять предприятиями сферы логистики; освоить навыки разработки и реализации их корпоративных стратегий.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОП	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДВ.01
2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и владения, формируемые в рамках предыдущей ступени высшего образования (уровень бакалавриат) и подготовкой к вступительным испытаниям в магистратуру по направлению подготовки "Менеджмент". У обучающегося должны быть сформированы: Знания: основных понятий в сфере управления логистическими организациями, подразделениями логистики промышленных и торговых предприятий, логистическими проектами и сетями; понятий и видов логистических стратегий и их взаимосвязи с корпоративной стратегией предприятия; Умения выбирать логистическую стратегию во взаимосвязи с корпоративной стратегией предприятия; Владение способностью обеспечивать анализ и учет логистических затрат организаций, логистических проектов и сетей	
2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
Интеллектуальные информационно-аналитические системы в менеджменте	

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
ПК-2: Способен разрабатывать стратегию в области логистической деятельности в цепи поставок	
ПК-2.3: Владеет методами сценарного, структурного и динамического анализа работы транспортно-логистической системы, методологией проектирования транспортных и транспортно-логистических систем в условиях определенности, неопределенности и рисков в цепях поставок	
ПК-2.2: Умеет контролировать количественные, качественные и стоимостные показатели работы транспортно-логистической инфраструктуры, формировать интегрированное решение для оценки эффективности цепей поставок и транспортно-логистических систем	
ПК-2.1: Знает стратегический подход к управлению логистическими процессами на транспорте; методологию интеграции и координации деятельности предприятий сферы логистики в цепях поставок	
ПК-3: Способен разработать бизнес-проект и эффективно управлять его реализацией и развитием	
ПК-3.2: Способен разработать бизнес-проект, осуществлять клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление бизнесом на основе прогнозов развития рынка	

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	терминологию в сфере управления логистическими проектами; понятие логистического проекта и его взаимосвязь с корпоративной стратегией предприятия
3.2	Уметь:
3.2.1	формировать проектные группы, разрабатывать организационную структуру проекта; выбирать логистический проект во взаимосвязи с корпоративной стратегией предприятия
3.3	Владеть:
3.3.1	способностью обеспечивать обоснование логистических проектов; способами и методами обоснования проектной деятельности в сфере логистики и управления цепями поставок

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов (академических)	Компетенции	Литература	Активные формы
	Раздел 1. Основы управления проектами в логистике					
1.1	Разработка организационной структуры управления логистической деятельностью /Лек/	2	4	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Э3 Э4	

1.2	Понятие логистического проекта. Жизненный цикл проекта /Лек/	2	4	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Э4	
1.3	Организационные структуры управления проектами. Формирование проектной команды /Лек/	2	4	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.5 Э1 Э2 Э4	
1.4	Самостоятельное изучение теоретических материалов на тему "Процедуры управления проектами. Корпоративные системы управления проектами" /Ср/	2	10	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.4 Л3.5 Э2 Э4	
1.5	Самостоятельное изучение теоретических материалов на тему "Методология управления проектами" /Ср/	2	10	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э4	
Раздел 2. Предпроектный анализ среды проекта. Обоснование логистического проекта.						
2.1	Анализ внешней среды проекта. PEST-анализ, PESTEL-анализ. EFAS-матрица /Лек/	2	6	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Э4	
2.2	Анализ внутренней среды проекта. Ресурсный подход. Матрица Глайстера. Цепочка ценностей Портера. Матрица МакКинси /Пр/	2	6	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.3Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.4 Э4	Работа в группе. Решение практико-ориентированных задач на освоение методики
2.3	Самостоятельное выполнение индивидуального задания по предпроектному анализу среды /Ср/	2	12	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.5 Э1 Э4	
2.4	SWOT-анализ: сущность, правила формирования матрицы SWOT, количественная оценка факторов /Пр/	2	6	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.4 Э2 Э4	Работа в группе. Решение практико-ориентированных задач на освоение методики
2.5	Методы стратегического выбора. Матрица Портера. Матрица Ансоффа. Методы оценки вариантов стратегии /Пр/	2	6	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.4 Э2 Э4	Работа в группе. Решение практико-ориентированных задач на освоение методики
2.6	Подготовка к промежуточной аттестации /Ср/	2	4	ПК-2.1 ПК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.5 Э1 Э2 Э3 Э4	
Раздел 3. Планирование реализации проекта						
3.1	Планирование целей и задач проекта /Лек/	3	8	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э4	
3.2	Планирование реурсных ограничесний проекта /Лек/	3	8	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э3 Э4	

3.3	Сетевое планирование и управление. Построение сетевого графика проекта /Лек/	3	2	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э4	
3.4	Расчет параметров сетевого графика /Пр/	3	10	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э4	Работа в группе. Решение практико-ориентированных задач на освоение методики
3.5	Оптимизация сетевого графика /Пр/	3	10	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.2 Л3.4 Э4	Работа в группе. Решение практико-ориентированных задач на освоение методики
3.6	Самостоятельное выполнение индивидуального задания по планированию реализации проекта /Ср/	3	24	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.3 Л3.5 Э1 Э2 Э4	
Раздел 4. Оценка экономической эффективности проекта						
4.1	Обоснование ставки дисконтирования логистического проекта /Пр/	3	8	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.2 Л3.4 Э4	Работа в группе. Решение практико-ориентированных задач на освоение методики
4.2	Расчет показателей оценки эффективности проекта: ЧДД, ЧТС, ВНД, индекс доходности, рентабельность, срок окупаемости /Пр/	3	8	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.2 Л3.4 Э4	Работа в группе. Решение практико-ориентированных задач на освоение методики
4.3	Самостоятельное выполнение индивидуального задания по оценке эффективности проекта /Ср/	3	30	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.3 Л3.5 Э4	
4.4	Самостоятельная подготовка отчета по разработке логистического проекта в соответствии с индивидуальным заданием /Ср/	3	32	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.3 Л3.5 Э4	
4.5	Подготовка к промежуточной аттестации. /Ср/	3	4	ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Фонд оценочных материалов по дисциплине, состоящий из ФОМ для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся, разрабатывается по каждой дисциплине и хранится на кафедре. Оценочные материалы дублируются на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru), доступной через личный кабинет обучающегося. Фонд оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю), включая порядок проведения промежуточной аттестации, систему оценивания результатов промежуточной аттестации и критерии выставления оценок, примеры типовых заданий или иных материалов, необходимых для оценки знаний, умений, навыков, используемых для промежуточной аттестации по дисциплине, приведен в приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1.1. Основная учебная литература

Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Web-ссылка
---------------------	----------	-------------------	------------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Web-ссылка
Л1.1	Романова М. В.	Управление проектами	Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2020	http://znanium.com
Л1.2	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	http://znanium.com
Л1.3	Маколова Л. В.	Управление проектами в логистике: учебное пособие	Ростов-на-Дону: РГУПС, 2017	http://e.lanbook.com

6.1.2. Дополнительная учебная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Web-ссылка
Л2.1	Попов Ю.И., Яковенко О.В.	Управление проектами: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021	http://znanium.com
Л2.2	Тихомирова О.Г.	Управление проектами: практикум: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021	http://znanium.com
Л2.3	Масловский В.П.	Управление проектами: Учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2020	http://znanium.com
Л2.4	Базилевич А.И., Денисенко В.И.	Управление проектами: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022	http://znanium.com

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Web-ссылка
Л3.1	Внуковский Н. И.	Управление проектами на транспорте: курс лекций для студентов направления подготовки 38.03.02 - «Менеджмент» всех форм обучения	Екатеринбург: УрГУПС, 2016	http://biblioserver.usurt.ru
Л3.2	Внуковский Н. И.	Управление проектами на транспорте: практикум для студентов всех форм обучения направления подготовки 38.03.02 - «Менеджмент»	Екатеринбург: УрГУПС, 2016	http://biblioserver.usurt.ru
Л3.3	Кочнева Д. И.	Управление проектами в логистике: методические рекомендации по выполнению контрольной работы для студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» всех форм обучения	Екатеринбург: УрГУПС, 2015	http://biblioserver.usurt.ru
Л3.4	Кочнева Д. И.	Управление проектами в логистике: методические указания к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» всех форм обучения	Екатеринбург: УрГУПС, 2015	http://biblioserver.usurt.ru
Л3.5	Кочнева Д. И.	Управление проектами в логистике: методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» всех форм обучения	Екатеринбург: УрГУПС, 2016	http://biblioserver.usurt.ru

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	http://www.logistic.ru/
----	---

Э2	http://www.logisticsinfo.ru/
Э3	http://www.startlogistic.ru/
Э4	http://bb.usurt.ru
6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	
6.3.1 Перечень программного обеспечения	
6.3.1.1	Неисключительные права на ПО Windows
6.3.1.2	Неисключительные права на ПО Office
6.3.1.3	Программное обеспечение компьютерного тестирования АСТ
6.3.1.4	Система электронной поддержки обучения Blackboard Learn
6.3.1.5	Справочно-правовая система КонсультантПлюс
6.3.2 Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных	
6.3.2.1	Справочно-правовая система КонсультантПлюс
6.3.2.2	Автоматизированная система правовой информации на железнодорожном транспорте АСПИ ЖТ (профессиональная БД)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)	
Назначение	Оснащение
Учебная аудитория для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Специализированная мебель Технические средства обучения - Комплект мультимедийного оборудования
Компьютерный класс - Учебная аудитория для самостоятельной работы студентов	Специализированная мебель Компьютерная техника с установленным лицензионным ПО, предусмотренным пунктом 6.3.1 РПД, с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Специализированная мебель
Центр тестирования - Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель Моноблоки с установленным лицензионным ПО, включая ПО АСТ-Тест, с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Компьютерный класс - Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель Компьютерная техника с установленным лицензионным ПО, включая ПО АСТ-Тест, с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Читальный зал Информационно-библиотечного центра ИБК УрГУПС - Аудитория для самостоятельной работы	Специализированная мебель Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Компьютерный класс - Учебная аудитория для проведения практических (занятий семинарского типа) и лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций	Специализированная мебель Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета Технические средства обучения - Комплект мультимедийного оборудования
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель
Учебная аудитория для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Специализированная мебель
Учебная аудитория для	Специализированная мебель

проведения занятий лекционного типа	Демонстрационное оборудование - Комплект мультимедийного оборудования Учебно-наглядные пособия - презентационные материалы
-------------------------------------	---

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Эффективное освоение дисциплины предполагает регулярное посещение всех видов аудиторных занятий, выполнение плана самостоятельной работы в полном объеме и прохождение аттестации в соответствии с календарным учебным графиком. Обучающемуся рекомендуется ознакомиться со списком основной и дополнительной литературы и взять в библиотеке издания (необходимо иметь при себе персонифицированную электронную карту и уметь пользоваться электронным каталогом «ИРБИС»).

Доступ к информационным ресурсам библиотеки и информационно-справочным системам сети «Интернет» организован в читальных залах библиотеки, в компьютерных классах, в помещениях для самостоятельной работы обучающихся со стационарных ПЭВМ, либо с личного ПЭВМ (ноутбука, планшетного компьютера или иного мобильного устройства) посредством беспроводного доступа при активации индивидуальной учетной записи. Пользование информационными ресурсами расширяет возможности освоения теоретического курса, выполнения самостоятельной работы и позволяет получить информацию для реализации творческих образовательных технологий.

Комплект учебно-методических материалов по всем видам учебной деятельности, предусмотренным рабочей программой дисциплины (модуля), размещен на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru), доступной через личный кабинет обучающегося. Методические материалы, разработанные для обеспечения образовательного процесса представлены в электронном каталоге УрГУПС.

Для закрепления теоретического материала в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru) размещены тестовые материалы. Число тренировочных попыток ограничено. Тестовые материалы сформированы в логической последовательности в соответствии с изученными темами. Самостоятельная работа, организована таким образом, чтобы обучающиеся имели возможность получать обратную связь о результатах ее выполнения по мере готовности до начала промежуточной аттестации. Совместная деятельность преподавателя и обучающихся по проверке выполнения мероприятий текущего контроля, предусмотренных рабочей программой дисциплины (модуля) организована в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru). Для корректной работы в системе обучающиеся в разделе "Личные сведения" должны ввести актуальный адрес своей электронной почты.

Формы самостоятельной работы обучающихся по данной дисциплине разнообразны. Они включают в себя:

- изучение теоретического материала (учебной, научной, методической литературы, материалов периодических изданий);
- подготовку к занятиям, предусмотренным РПД, мероприятиям текущего контроля, промежуточной аттестации и т.д.

Выполнять самостоятельную работу и отчитываться по ее результатам обучающийся должен в соответствии с календарным планом изучения дисциплины, видами и сроками отчетности.

При выполнении самостоятельной работы обучающемуся рекомендуется руководствоваться учебно-методическими материалами, размещенными на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru), а также учебно-методическими материалами, которые указаны для самостоятельной работы по темам дисциплины в разделе 4 РПД "Структура и содержание дисциплины (модуля)".

Перечень учебно-методических материалов (учебно-методического обеспечения) для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине указан по темам дисциплины в разделе 4 РПД "Структура и содержание дисциплины (модуля)", материалы размещены на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru).

При применении дистанционных образовательных технологий и электронного обучения освоение дисциплины (модуля) осуществляется в электронно-информационной образовательной среде (образовательная платформа электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru)) в рамках созданного курса, что позволяет реализовывать асинхронное и синхронное взаимодействие участников образовательных отношений.