

Б1.В.ДВ.01.02 Управление бизнес-процессами корпорации

Объем дисциплины (модуля) 9 ЗЕТ (324 час)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель освоения дисциплины: формирование у обучающихся теоретических знаний в области управления бизнес-процессами корпорации, методических и практических навыков выстраивания связей производственных процессов бизнеса с его финансовым результатом.

Задачи освоения дисциплины: развитие у обучающихся способностей использования методов анализа бизнес-процессов; изучение подходов к построению системы управления бизнес процессами; формирование понимания стратегических целей компании и реальность их достижения; определение экономического потенциала компании и рисков для эффективной работы.

ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.1: Анализирует проблемную ситуацию, выявляет ее составляющие, устанавливает связи

ПК-1.3: Способен поддерживать устойчивое функционирование интегрированной системы управления рисками корпорации

ПК-1.3.3: Готовит аналитические материалы по уровню рисков и работе с рисками для обеспечения соответствия системы управления рисками организации внешним требованиям и лучшим практикам

ПК-1.3.1: Готов к адаптации и актуализации системы управления рисками корпорации под изменения бизнес-среды

ПК-1.1: Способен разработать стратегию управления изменениями в корпорации

ПК-1.1.3: Оценивает согласованность стратегических изменений целям развития корпорации с учетом мнений заинтересованных сторон

ПК-1.1.2: Проводит оценку экономической эффективности организационных изменений на основе выбранных параметров (ключевых показателей) и критериев

ПК-1.2: Способен осуществлять организацию научно-исследовательской деятельности в профессиональной сфере

ПК-1.2.3: Организует сбор и обработку научной информации по теме исследований экономических проблем корпораций

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: способы оценки экономической эффективности организационных изменений, метрик, показателей и границ бизнес-процессов; методы выявления связей, постановки проблемы при построении и трансформации системы управления бизнес-процессами; методы оценки рисков в системе управления бизнес-процессами

Уметь: проводить оценку экономической эффективности организационных изменений на основе KPI бизнес-процессов; анализировать проблемную ситуацию, устанавливать связи, давать оценку совершенствования системы управления бизнес-процессами; оценивать согласованность стратегических изменений целям компании и работников; собирать аналитические материалы по оценке рисков при цифровой трансформации бизнес-модели компании

Владеть: методикой определения и оценки метрик бизнес-процессов; методикой оценки рисков при реинжиниринге бизнес-процессов; навыками построения модели BPTrends для операционной деятельности; методикой расчета KPI и экономического эффекта процессов; методикой построения матрицы SWOT для ИТ-системы; методикой применения PDCA; методикой расчета критериев 4P's

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Бизнес-процесс: структура, особенности и значимость в работе корпорации

Раздел 2. Бизнес-процессы и корпоративные изменения

Раздел 3. Уровни зрелости и KPI бизнес-процессов

Раздел 4. Система управления процессами компании

Раздел 5. Стратегическое управление бизнес-процессами корпорации