

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 "Уральский государственный университет путей сообщения"  
 (ФГБОУ ВО УрГУПС)

## **Б1.Б.Д.05 Управление инновационными проектами и риск-менеджмент**

### **рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой	<b>Управление в социальных и экономических системах, философия и история</b>		
Учебный план	38.04.02_МТМ_2022.plx		
Направленность (профиль)	Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент		
Квалификация	Инновационные технологии управления на транспорте		
Форма обучения	<b>магистр</b>		
Объем дисциплины (модуля)	<b>очная</b>		
Часов по учебному плану	216	Часов контактной работы всего, в том числе:	80,35
в том числе:		аудиторная работа	72
аудиторные занятия	72	текущие консультации по практическим занятиям	3,6
самостоятельная работа	108	консультации перед экзаменом	2
часов на контроль	36	прием экзамена	0,5
Промежуточная аттестация и формы контроля:		прием зачета с оценкой	0,25
экзамен 1 зачет с оценкой 2 КП 1		проверка, защита курсового проекта	2

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		2 (1.2)		Итого	
	Неделя		18			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП	УП	РП
Лекции	18	18	18	18	36	36
Практические	18	18	18	18	36	36
Курсовое проектирование	36	36			36	36
Итого ауд.	36	36	36	36	72	72
Контактная работа	72	72	36	36	108	108
Сам. работа	36	36	36	36	72	72
Часы на контроль	36	36			36	36
<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>216</b>	<b>216</b>

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1	Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся знаний проектной культуры, основ проектного менеджмента, принципов и методов управления проектами; основ стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов, приобретение теоретических и практических знаний о риск-менеджменте.
1.2	Задачи дисциплины: формирование знаний об основных концепциях, принципах, функциях и методах управления проектами; основных типах проектов; принципах подготовки, организации и выполнения научно-исследовательских проектов в области управленческой деятельности; понятиях, сущности и содержании риск-менеджмента, системе и методах управления рисками; развитие умений использовать основы экономических, организационных и управленческих знаний при оценке проекта, формулировать цели, задачи, ожидаемые результаты, критерии эффективности проекта; навыков планирования, контроля, завершения проекта, его обоснования и корректировки; навыков подготовки проектной документации; владение методами и инструментами обеспечения устойчивого развития организации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОП

Цикл (раздел) ОП:	Б1.Б.Д
<b>2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые в рамках образовательных программ (уровень бакалавриата, специалитета) в области менеджмента и экономики (дисциплины Менеджмент, Экономическая теория, Экономика организации). У обучающегося должны быть сформированы: Знания основ теории управления, основ теории управления коллективом, экономических теорий; Умения проводить swot-анализ организации, создавать систему управления группой, выявлять существенные характеристики исследуемых явлений (процессов); Владения навыками оценки стратегического и оперативного планирования, методами экономического анализа.	
<b>2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
Управленческая экономика Производственная практика (научно-исследовательская работа) Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) Производственная практика (преддипломная практика) Государственная итоговая аттестация	

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий
УК-1.5: Выбирает способы обоснования решения проблемной ситуации
УК-1.4: Вырабатывает стратегию решения поставленной задачи (составляет модель, определяет ограничения, выработывает критерии, оценивает необходимость дополнительной информации)
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.4: Осуществляет контроль реализации проекта
УК-2.5: Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает план действий по его корректировке
УК-2.3: Разрабатывает план реализации проекта
УК-2.1: Формулирует цели, задачи, значимости, ожидаемые результаты проектов
УК-2.2: Определяет потребности в ресурсах для реализации проекта
ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-1.3: Умеет обобщать и критически оценивать передовые практики управления
ОПК-1.2: Способен решать профессиональные задачи на основе знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов
ОПК-1.1: Знает (на продвинутом уровне) экономическую, организационную и управленческую теорию, инновационные подходы для решения профессиональных задач
ОПК-3: Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-3.2: Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения
ОПК-3.1: Знает методы оценки операционной и организационной эффективности управленческих решений, их социальной значимости

<b>ОПК-4:</b> Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
<b>ОПК-4.3:</b> Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
<b>ОПК-4.1:</b> Знает современные практики управления
<b>ОПК-5:</b> Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
<b>ОПК-5.3:</b> Умеет анализировать и критически оценивать результаты научных исследований в области менеджмента и смежных областях
<b>ОПК-5.2:</b> Способен организовать сбор и обработку научной информации по проблемам менеджмента
<b>ОПК-5.1:</b> Знает требования к подготовке и выполнению научно-исследовательских проектов

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	признаки и основные характеристики проекта; основные концепций управления проектами; основные принципы, функции и методы управления проектами; основные понятия и определения управления проектами и основные типы проектов; основные организационные структуры управления проектами; операционные (производственные) процессы в деятельности организаций; основы стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов; принципы и методы оценки эффективности управления проектами; принципы и этапы принятия обоснованных управленческих решений; принципы подготовки, организации и выполнения научно-исследовательских проектов в области управленческой деятельности; понятие, сущность и содержание риск-менеджмента, систему и методы управления рисками; аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	использовать основы экономических, организационных и управленческих знаний при оценке проекта, выработке стратегии решения поставленной задачи и принятии управленческих решений; формулировать цели, задачи, ожидаемые результаты, критерии эффективности проекта; осуществлять исследование рынка, выявлять новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций; определять потребности в ресурсах для реализации проекта и проводить декомпозицию проекта; принимать решения в управлении операционной деятельности организаций; разрабатывать обоснованные управленческие решения и реализовывать их; принимать управленческие решения в условиях повышенного риска и неопределенности; адаптировать систему управления рисками под изменения внешней среды; готовить аналитические материалы по оценке степени и уровня рисков в соответствии с требованиями и лучшими практиками
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	навыками планирования, контроля, завершения проекта, его обоснования и корректировки; подходами к проектированию эффективных решений многопроектного управления и проектированию структур организации; навыками подготовки проектной документации; навыками проведения научных исследований, сбора и обработки научной информации и ее критической оценки; методами и инструментами обеспечения устойчивого развития организации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов (академических)	Компетенции	Литература	Активные формы
	<b>Раздел 1. Основные концепции управления проектами</b>					
1.1	Определение проекта, его признаки и основные характеристики. Концепция менеджмента проектов. Классификация типов проектов. Проектная культура. Цель, стратегия и результат проекта. Окружение проектов. Участники проекта. Основы проектной культуры. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	

1.2	История и концепция управления проектами. Предпосылки зарождения методологии управления проектами за рубежом и ее эволюция до настоящего времени. Этапы и перспективы развития управления проектами в России. /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Групповая дискуссия
1.3	Теоретическое изучение лекционного материала, раздаточного материала, освоение основных понятий глоссария, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 2. Жизненный цикл проекта и его базовые фазы</b>					
2.1	Разработка концепции проекта. Методы управления проектами. Основные положения управления проектами. Проектные циклы. Особенности процессов управления проектами. Исследование рынка при разработке концепции проекта. Основы стратегического планирования и оперативного управления на разных этапах подготовки и реализации проектов. Модели и моделирование проектов. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
2.2	Руководство проектами как особый вид управления. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Планирование проекта /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по отработке умений по разработке плана реализации проекта

2.3	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 3. Принципы и методы управления проектами. Механизмы организации проектной деятельности</b>					
3.1	Основные характеристики проектов. Стандарты управления проектами. Особенности управления проектами. Четыре аспекта качества проектов. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
3.2	Управление процессами инновационных проектов. Создание инновационной стратегии. Выявление новых рыночных возможностей, разработка стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-модели организаций. Дельфийский метод создания сценариев и оперативных планов. /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, разработка инновационной стратегии и бизнес-модели организации
3.3	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	

3.4	Выработка стратегии решения поставленной задачи и принятие управленческих решений. Принципы и этапы принятия обоснованных управленческих решений. Методы разработки обоснованных управленческих решений и их реализации /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
3.5	Проблемно-ориентированный подход к разработке и принятию управленческих решений. Цели, задачи, ожидаемые результаты, критерии эффективности проекта. Разработка дерева целей, дерева задач. Определение потребности в ресурсах для реализации проекта и декомпозиция проекта /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, разработка дерева целей, дерева задач, структурной декомпозиции проекта
3.6	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
<b>Раздел 4. Маркетинг проектов</b>						
4.1	Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	

4.2	Поиск инновационных идей. «Мозговой штурм», метод «шести шляп». Принципы и методы подготовки, организации и выполнения научно-исследовательских проектов в области управленческой деятельности. Проведение научных исследований, сбор и обработка научной информации и ее критическая оценка /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, проведение системной диагностики проблемной ситуации с применением методов поиска инновационных идей
4.3	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 5. Организационные структуры управления проектами</b>					
5.1	Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Типы организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов. /Лек/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
5.2	Построение сравнительной модели различных организационных структур. /Пр/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, разработка сравнительной модели организационных структур, выбор организационной структуры проекта
5.3	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 6. Управление командой проекта</b>					

6.1	Участники проекта и их роли. Эффективная проектная команда. Оценка эффективности команды. Формирование команды. Мотивы и стимулы. Команда и руководитель. Типы общения в процессе реализации проектов. /Лек/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
6.2	Управление персоналом и культура инновационной организации. Стимулирование работников. Система управления персоналом. /Пр/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, анализ практических ситуаций
6.3	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 7. Управление финансами проекта</b>					
7.1	Общее понятие и особенности проектного финансирования. Виды проектного финансирования: параллельное и последовательное финансирование. Виды финансирования: собственные, заемные и привлеченные средства. Методы финансовой оценки проекта. Расходы и бюджетирование проекта. /Лек/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
7.2	Прединвестиционная фаза проекта. Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Подготовка проектной документации /Пр/	1	2	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, работа с проектной документацией организаций, оценка финансовой реализуемости проекта



7.3	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	4	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
<b>Раздел 8. Контроль проекта. Завершение проекта</b>						
8.1	Внешние и внутренние факторы воздействия на проект. Методы оценки эффективности проекта. Экономические, организационные и управленческие принципы оценки проекта и его корректировки /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
8.2	Контрольные процедуры реализации проекта. Завершение проекта. Перспективы использования метода проектного финансирования. Принципы и методы оценки эффективности управления проектами. /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, решение задач по оценке эффективности управления проектами и оценке рисков
8.3	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	

8.4	Выполнение, оформление и подготовка к защите курсового проекта /КРКП/	1	36	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
8.5	Подготовка к промежуточной аттестации /Ср/	1	10	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
8.6	Промежуточная аттестация /Экзамен/	1	36	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.3 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 9. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента</b>					
9.1	Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента Риск-менеджмент как отрасль научного управления. Цель и задачи риск-менеджмента. История возникновения риск-менеджмента. Общие подходы к управлению риском. Управление рисками на транспорте /Лек/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	

9.2	Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента Риск-менеджмент как отрасль научного управления. Цель и задачи риск-менеджмента. История возникновения риск-менеджмента. Общие подходы к управлению риском. /Пр/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах, разбор практических ситуаций
9.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
<b>Раздел 10. Понятие и виды рисков</b>						
10.1	Понятие и виды рисков Понятие «неопределенность». Понятие и сущность риска. Основные факторы рисков. Возможные причины возникновения риска. Основные подходы к классификации рисков. /Лек/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
10.2	Риски в жизни и профессиональной деятельности человека: возможные причины их возникновения, основные рисковые факторы в различные периоды жизненных циклов человека и организации. /Пр/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по проведению комплексной классификации рисков
10.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
<b>Раздел 11. Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента</b>						

11.1	Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента Основные аксиомы риск-менеджмента. Законы управления рисками. Принципы риск-менеджмента. /Лек/	2	2	УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
11.2	Особенности проявления аксиом, законов и принципов риск-менеджмента в деятельности предприятий в условиях рыночной экономики. /Пр/	2	2	УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по диагностике рискованных ситуаций
11.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	2	УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
<b>Раздел 12. Методология риск-менеджмента</b>						
12.1	Методология риск-менеджмента Понятие и виды методов управления рисками. Сущность, содержание и особенности применения юридических, административных, экономических, социальных, психологических, производственных методов управления рисками. Использование научно-прикладных методов управления в системе риск-менеджмента. /Лек/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
12.2	Использование основных методов управления рисками на практике. Особенности применения юридических, административных, экономических, социальных, психологических методов управления рисками. Методы и инструменты обеспечения устойчивого развития корпорации на основе совершенствования системы и процесса управления рисками /Пр/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по отработке инструментария управления рисками в рамках обеспечения устойчивого развития корпорации

12.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 13. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента</b>					
13.1	Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента Стратегия управления рисками. Основные формы политики риск-менеджмента. Тактическое управление рисками. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. /Лек/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
13.2	Стратегия и тактика управления рисками. Особенности принятия управленческих решений в условиях повышенного риска и неопределенности. /Пр/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по решению конкретный ситуаций, связанных с принятием решений в условиях неопределенности и риска
13.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 14. Внешние риски и методы управления ими</b>					

14.1	Внешние риски и методы управления ими Характеристика и структура внешней среды организации. Специфика и особенности управления политическими, коммерческими, финансовыми, отраслевыми и структурными, криминогенными, инновационными, экологическими, логистическими рисками. /Лек/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
14.2	Подготовка аналитических материалов по оценке степени и уровня рисков в соответствии с требованиями и лучшими практиками. Специфика и особенности управления политическими, коммерческими, финансовыми, отраслевыми и структурными, криминогенными, инновационными, экологическими, логистическими рисками. /Пр/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по анализу внешней бизнес-среды, выявлению внешних риск-факторов, подготовке реестров рисков
14.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	18	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
<b>Раздел 15. Особенности управления внутренними рисками</b>						
15.1	Особенности управления внутренними рисками Внутренняя среда организации как область возникновения рисков. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков. Специфика и особенности управления техническими, производственными, социальными, психологическими рисками. /Лек/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
15.2	Подготовка аналитических материалов по оценке степени и уровня рисков в соответствии с требованиями и лучшими практиками. Особенности управления техническими, производственными, социальными, психологическими в зависимости от контингента работников организации. /Пр/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по анализу внутренней среды, выявлению внутренних риск-факторов, подготовке реестров рисков

15.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
	<b>Раздел 16. Система управления рисками</b>					
16.1	Система управления рисками Организация процесса управления рисками. Цели и ограничения системы управления рисками. Оценка риска. Классификация методов обработки риска. Регулирование риска. Финансирование риска. Мониторинг и корректировка системы управления рисками. /Лек/	2	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
16.2	Адаптация системы управления рисками под изменения внешней среды /Пр/	2	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Работа в группах по разработке системы риск-менеджмента под конкретные условия меняющейся внешней среды
16.3	Повторение лекционного материала, подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	

16.4	Подготовка к промежуточной аттестации /Ср/	2	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.3 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3 УК-1.4 УК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	
------	--	---	---	--	--	--

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Фонд оценочных материалов по дисциплине, состоящий из ФОМ для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся, разрабатывается по каждой дисциплине и хранится на кафедре. Оценочные материалы дублируются на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт bb.usurt.ru), доступной через личный кабинет обучающегося.

Фонд оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю), включая порядок проведения промежуточной аттестации, систему оценивания результатов промежуточной аттестации и критерии выставления оценок, примеры типовых заданий или иных материалов, необходимых для оценки знаний, умений, навыков, используемых для промежуточной аттестации по дисциплине, приведен в приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

##### 6.1.1. Основная учебная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Web-ссылка
Л1.1	Антонов Г. Д., Иванова О. П.	Управление рисками организации: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л1.2	Антонов Г. Д., Иванова О. П.	Антикризисное управление организацией: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л1.3	Виханский О. С., Наумов А. И.	Менеджмент: Учебник	Москва: Издательство "Магистр", 2019	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л1.4	Базилевич А. И., Денисенко В. И.	Управление проектами: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л1.5	Антонов Г. Д., Иванова О.П.	Управление проектами организации: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>

##### 6.1.2. Дополнительная учебная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Web-ссылка
Л2.1	Гусев А. А.	Управление рисками корпорации: методические указания по выполнению контрольной работы для магистрантов направления подготовки 38.04.01 - «Экономика» всех форм обучения	Екатеринбург: УрГУПС, 2015	<a href="http://biblioserver.usurt.ru">http://biblioserver.usurt.ru</a>



	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Web-ссылка
Л2.2	Гусев А. А.	Управление рисками: методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» всех форм обучения	Екатеринбург: УрГУПС, 2015	<a href="http://biblioserver.usurt.ru">http://biblioserver.usurt.ru</a>
Л2.3	Тихомирова	Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.4	Капустина Н. В.	Управление рисками на промышленных предприятиях: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.5	Кукушкина В. В.	Антикризисный менеджмент: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.6	Уродовских В. Н.	Управление рисками предприятия: Учебное пособие	Москва: Вузовский учебник, 2018	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.7	Домашенко Д. В., Финогенова Ю. Ю.	Современные подходы к корпоративному риск-менеджменту: методы и инструменты	Москва: Издательство "Магистр", 2019	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.8	Капустина Н. В.	Теоретико-методологические подходы риск-менеджмента: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.9	Соколов Д. В., Барчуков А. В.	Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.10	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
Л2.11	Тихомирова О.Г.	Управление проектами: практикум: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	<a href="http://www.riskmanager.ru">www.riskmanager.ru</a> (Клуб российских риск-менеджеров)
Э2	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a> (Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»)
Э3	<a href="http://www.businesspress.ru">http://www.businesspress.ru</a> (Деловая пресса)
Э4	<a href="http://www.cfin.ru/">http://www.cfin.ru/</a> (Сайт «Корпоративный менеджмент»)
Э5	<a href="http://www.aup.ru/management/">http://www.aup.ru/management/</a> (Административно-управленческий портал)
Э6	Система электронной поддержки обучения Blackboard Learn^ <a href="http://bb.usurt.ru">http://bb.usurt.ru</a>
Э7	Ассоциация управления проектами: <a href="http://www.sovnet.ru">http://www.sovnet.ru</a>

## 6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Неисключительные права на ПО Windows
6.3.1.2	Неисключительные права на ПО Office
6.3.1.3	Система электронной поддержки обучения Blackboard Learn

6.3.1.4	Программное обеспечение компьютерного тестирования АСТ
6.3.1.5	Справочно-правовая система КонсультантПлюс
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных</b>	
6.3.2.1	Справочно-правовая система КонсультантПлюс
6.3.2.2	База данных Федеральной службы государственной статистики
6.3.2.3	Автоматизированная система правовой информации на железнодорожном транспорте АСПИ ЖТ (профессиональная БД)
6.3.2.4	Центр раскрытия корпоративной информации Интерфакс (профессиональная база данных)

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Назначение	Оснащение
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Специализированная мебель Демонстрационное оборудование - Комплект мультимедийного оборудования Учебно-наглядные пособия - презентационные материалы
Учебная аудитория для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Специализированная мебель Технические средства обучения - Комплект мультимедийного оборудования
Центр тестирования - Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель Моноблоки с установленным лицензионным ПО, включая ПО АСТ-Тест, с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Компьютерный класс - Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель Компьютерная техника с установленным лицензионным ПО, включая ПО АСТ-Тест, с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Читальный зал Информационно-библиотечного центра ИБК УрГУПС - Аудитория для самостоятельной работы	Специализированная мебель Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Компьютерный класс - Учебная аудитория для самостоятельной работы студентов	Специализированная мебель Компьютерная техника с установленным лицензионным ПО, предусмотренным пунктом 6.3.1 РПД, с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная мебель
Компьютерный класс - Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ), самостоятельной работы студентов, для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Специализированная мебель Компьютерная техника с установленным лицензионным ПО, предусмотренным пунктом 6.3.1 РПД, с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Эффективное освоение дисциплины предполагает регулярное посещение всех видов аудиторных занятий, выполнение плана самостоятельной работы в полном объеме и прохождение аттестации в соответствии с календарным учебным

графиком.

Обучающемуся рекомендуется ознакомиться со списком основной и дополнительной литературы и взять в библиотеке издания (необходимо иметь при себе персонифицированную электронную карту и уметь пользоваться электронным каталогом «ИРБИС»).

Доступ к информационным ресурсам библиотеки и информационно-справочным системам сети «Интернет» организован в читальных залах библиотеки, в компьютерных классах, в помещениях для самостоятельной работы обучающихся со стационарных ПЭВМ, либо с личного ПЭВМ (ноутбука, планшетного компьютера или иного мобильного устройства) посредством беспроводного доступа при активации индивидуальной учетной записи.

Пользование информационными ресурсами расширяет возможности освоения теоретического курса, выполнения самостоятельной работы и позволяет получить информацию для реализации творческих образовательных технологий.

Комплект учебно-методических материалов по всем видам учебной деятельности, предусмотренным рабочей программой дисциплины (модуля), размещен на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт [bb.usurt.ru](http://bb.usurt.ru)), доступной через личный кабинет обучающегося.

Методические материалы, разработанные для обеспечения образовательного процесса представлены в электронном каталоге УрГУПС. Для закрепления теоретического материала в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт [bb.usurt.ru](http://bb.usurt.ru)) размещены тестовые материалы. Число тренировочных попыток ограничено. Тестовые материалы сформированы в логической последовательности в соответствии с изученными темами. Во время текущего контроля обучающимся предоставляется возможность пройти тестирование на едином портале интернет-тестирования в сфере образования (сайт [i-exam.ru](http://i-exam.ru)). Итоговое тестирование во время промежуточной аттестации обучающиеся проходят на сайте [i-exam.ru](http://i-exam.ru).

Самостоятельная работа, связанная с выполнением курсового проекта организована таким образом, чтобы обучающиеся имели возможность получать обратную связь о результатах ее выполнения по мере готовности до начала промежуточной аттестации. Для этого курсовой проект направляется в адрес преподавателя, который проверяет ее и возвращает обучающемуся с комментариями. Совместная деятельность преподавателя и обучающихся по проверке выполнения мероприятий текущего контроля, предусмотренных рабочей программой дисциплины (модуля) организована в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт [bb.usurt.ru](http://bb.usurt.ru)). Для корректной работы в системе обучающиеся в разделе "Личные сведения" должны ввести актуальный адрес своей электронной почты. Требования к объему и содержанию курсового проекта, а также качеству его выполнения идентичны для обучающихся всех форм обучения. Формы самостоятельной работы обучающихся по данной дисциплине разнообразны. Они включают в себя:

- изучение теоретического материала (учебной, научной, методической литературы, материалов периодических изданий);
- подготовку к занятиям, предусмотренным РПД, мероприятиям текущего контроля, промежуточной аттестации и т.д.

Выполнять самостоятельную работу и отчитываться по ее результатам обучающийся должен в соответствии с календарным планом изучения дисциплины, видами и сроками отчетности.

При выполнении самостоятельной работы обучающемуся рекомендуется руководствоваться учебно-методическими материалами, размещенными на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт [bb.usurt.ru](http://bb.usurt.ru)), а также учебно-методическими материалами, которые указаны для самостоятельной работы по темам дисциплины в разделе 4 РПД "Структура и содержание дисциплины (модуля)".

Перечень учебно-методических материалов (учебно-методического обеспечения) для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине указан по темам дисциплины в разделе 4 РПД "Структура и содержание дисциплины (модуля)", материалы размещены на странице данного курса в системе электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт [bb.usurt.ru](http://bb.usurt.ru)).

При применении дистанционных образовательных технологий и электронного обучения освоение дисциплины (модуля) осуществляется в электронно-информационной образовательной среде (образовательная платформа электронной поддержки обучения Blackboard Learn (сайт [bb.usurt.ru](http://bb.usurt.ru))) в рамках созданного курса, что позволяет реализовывать асинхронное и синхронное взаимодействие участников образовательных отношений.