

Б1.В.13 Управление проектами в строительстве

Объем дисциплины (модуля) 4 ЗЕТ (144 час)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель освоения дисциплины: сформировать у обучающихся знания по основным направлениям в системе планирования проектов и процессов их реализации в строительной сфере, а также формирование методических основ управления рисками проектов и оценки эффективности строительных проектов.

Задачи освоения дисциплины: формирование целей, задач и оценка результатов строительных проектов; анализ технико-экономических показателей объектов строительного производства; оценка и использование потенциала строительной организации для решения управленческих задач; разработка концепции проекта и стратегии управления ресурсами организации на основе декомпозиции проекта и выбор оптимальных управленческих решений в управлении операционной проектной деятельностью строительной организации, реализующей инвестиционный проект; разработка мероприятий по снижению рисков при управлении строительными проектами.

ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

УК-11.3: Идентифицирует и оценивает коррупционные риски в области профессиональной деятельности, анализирует документы, определяющие практику противодействия терроризму, экстремизму и коррупционному поведению в профессиональной деятельности и имеет навык их применения

ПК-2.3: Способен использовать потенциал строительной организации для решения управленческих задач

ПК-2.3.1: Осуществляет организацию и контроль разработки экономических планов строительного производства и рационального использования трудовых ресурсов

ПК-2.3.2: Составляет технико-экономическое обоснование вариантов организационно-технологических, технических и управленческих решений

ПК-2.3.3: Разрабатывает мероприятия, корректирующие негативные отклонения от плановых и сметных лимитов

ПК-2.2: Способен анализировать экономическую информацию при формировании стоимости строительного производства

ПК-2.2.2: Собирает и анализирует предложения на рынках труда, материально-технических ресурсов, субподрядных работ и услуг

ПК-2.1: Способен анализировать фактическое выполнение плановых показателей в строительной организации

ПК-2.1.2: Анализирует исходные технико-экономические показатели объекта строительного производства

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: определение проекта, его признаки и основные характеристики; типы организационных структур; основные понятия и определения управления проектами и основные типы проектов в строительной отрасли; основные организационные структуры управления проектами; операционные (производственные) процессы в деятельности организаций

Уметь: использовать основы экономических знаний при оценке проекта; участвовать в разработке концепции проекта и стратегий управления человеческими ресурсами организаций; формулировать цели проекта; проводить декомпозицию проекта; принимать решения в управлении операционной деятельностью организаций; организовывать деятельность строительной организации, реализующей инвестиционный проект и проводить его экономическую оценку

Владеть: способностью руководить проектом в различных сферах деятельности; способностью проектировать организационные структуры; навыками анализа рисков по проекту при внедрении технологических и продуктовых инноваций; базовыми навыками разработки проектной документации; базовыми навыками принятия решения в управлении операционной деятельностью организаций; способностью планировать деятельность предприятия на основе оптимального использования ресурсов, при управлении проектами в строительной компании

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Основы управления проектами

Раздел 2. Руководство проектами как особый вид управления

Раздел 3. Управление проектами

Раздел 4. Управление временем проекта

Раздел 5. Маркетинг проекта

Раздел 6. Организационные структуры управления проектами

Раздел 7. Управление командой проекта

Раздел 8. Управление финансами проекта

Раздел 9. Проектное финансирование и управление рисками проектов

Раздел 10. Завершение проекта и роспуск команды