



**ФИЛИАЛ ОАО «РЖД»  
ВОСТОЧНО-СИБИРСКАЯ  
ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА**

Карла Маркса ул., г 7, г. Иркутск, 664003  
Тел.: (3952) 636-636, факс: (3952) 64-48-48  
e-mail: [pr@irk.esrr.ru](mailto:pr@irk.esrr.ru), [www.vszd.ru](http://www.vszd.ru)

«24» ноября 2016 г. № дек-11422/мгд

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В Диссертационный совет  
Д.218.13.02, созданный на базе  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Уральский  
государственный университет путей  
сообщения» (ФГБОУ ВО УрГУПС)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубкова Валерия Валерьевича  
«Совершенствование системы управления на регионе железной дороги»,  
представленной к защите на соискание ученой степени кандидата технических  
наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (транспорт,  
технические науки)

Реализация структурной реформы железнодорожного транспорта позволила создать новые возможности по привлечению инвестиций и развитию конкуренции, повысить устойчивость работы отрасли. Современная система управления ОАО «РЖД» направлена на безусловное выполнение задач Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года. Фундаментальными элементами целевой организационной модели компании являются сгруппированные бизнес-единицы по отдельным видам хозяйственной деятельности в бизнес-блоки и Корпоративный центр ОАО «РЖД», осуществляющий функции единого центра по формированию общих политик и стандартов принятия стратегических решений. Таким образом, тему диссертации и организационную модель территориального управления на регионе железной дороги Зубкова В.В. следует признать актуальными.

Результаты диссертации Зубкова В.В. обладают научной новизной и имеют практическую значимость. Заслуживает внимания предложенный автором механизм адаптации эксплуатационной работы предприятий на регионе железной дороги к внешним изменениям на основе раскрытия

потенциала участников перевозочного процесса и самоорганизации работы железнодорожного узла, позволяющий вырабатывать варианты эффективного использования инфраструктуры с учетом обеспечения безопасности движения поездов.

Существенным вкладом автора в развитие теории и практики организации производства является предложенная методика технологической координации на регионе железной дороги, позволяющая эффективно использовать сводный бюджет в работе бизнес-единиц для адресного обновления основных производственных фондов железнодорожного узла, и по-новому, на интегральной основе, оценивать эксплуатационную работу подразделений.

Повышению практической значимости диссертации способствовала, возможно, визуализация показателя недоиспользования объектов инфраструктуры железнодорожного узла. Данное замечание носит рекомендательный характер и не влияет на общую положительную оценку диссертационной работы.

На основании автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор Зубков Валерий Валерьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (транспорт, технические науки).

Владимиров Вадим Владимирович  
Первый заместитель начальника  
Восточно-сибирской железной дороги –  
филиала ОАО «РЖД»

г. Иркутск, ул. Карла Маркса, д. 7  
Тел.: (3952) 636-636, факс: (3952) 64-48-48  
E-mail: [pr@irk.esrr.ru](mailto:pr@irk.esrr.ru)

Владимиров В.В.

Подпись Владимирова В.В. удостоверяю