

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Зубкова Валерия Валерьевича
«Совершенствование системы управления на регионе железной дороги»,
представленной к защите на соискание ученой степени кандидата
технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства
(транспорт, технические науки)**

Актуальность диссертационной работы Зубкова В.В. обосновывается необходимостью повышения эффективности функционирования железнодорожных узлов, прежде всего – за счет улучшения организации эксплуатационной работы на регионе железной дороги путем выработки управленческих рекомендаций, оцениваемых научно обоснованными показателями.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод, что поставленная Зубковым В.В. цель – совершенствование системы управления на регионе железной дороги, обеспечивающее выполнение целевых показателей перевозочного процесса и стабильную поездную обстановку в современных социально-экономических условиях деятельности железной дороги – в основном достигнута посредством решения поставленных соискателем задач.

Выбранный автором методический инструментарий следует признать корректным и адекватным поставленным задачам. Хорошая теоретическая разработка исследуемых вопросов, достаточное привлечение необходимых теоретических и практических материалов способствовали получению автором достоверных результатов.

Представленная диссертационная работа является актуальной, так как она направлена на разработку механизмов, применение инвестиционных инструментов и принципов экономического учета, определения производственных стимулов и способов руководства предприятиями на территориальном уровне регионального центра корпоративного управления для эффективной координации и контроля производственных процессов на железной дороге.

Практическая ценность исследования заключается в том, что разработанная автором методика позволяет прогнозировать (предвидеть) в заданном временном срезе потери эксплуатационной работы, что представляет возможным своевременно реализовывать комплекс управленческих воздействий на перевозочный процесс с помощью автоматизированной системы управления эксплуатационной работой и технологической координации перевозочного процесса Забайкальской железной дороги, и снизить вероятность появления дополнительных рисков.

С теоретической точки зрения особый интерес представляет предложенная в диссертации модель организации перевозочного процесса на основе вложения собственных ресурсов бизнес-единиц железнодорожного узла.

По автореферату имеются следующие замечания:

1. В автореферате не приводится краткий расчет (диаграммы, графики) ежегодной экономии 647,271 млн. руб. при использовании самоорганизующихся элементов в единой технологии эксплуатационной работы диспетчерского участка.

2. Требуется уточнение прогнозов вложений $\Sigma^x = \{X, A, B, C, D\}$ при определении оптимальных состояний X и векторов A, B, C, D , обеспечивающих предпочтительные вложения СЭ, не только для НЗ ТЕР, но и для НЗ-1 (Н).

Автор диссертации представил к защите законченное и самостоятельное научное исследование, имеющее существенное значение для развития теорий управления, адаптивных и самоорганизующихся дальновидных систем (дальнейшая разработка адаптивных механизмов организации предприятия) и практическую реализуемость перевозочного процесса на региональном уровне железной дороги на основе интегральных показателей деятельности.

Несмотря на отмеченные замечания, диссертация «Совершенствование системы управления на регионе железной дороги» производит очень хорошее впечатление и, судя по автореферату, в целом отвечает требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор, Зубков Валерий Валерьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата

технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (транспорт, технические науки).

Першин Виталий Павлович

Руководитель Уральского территориального

управления Федерального агентства

железнодорожного транспорта

620027, г. Екатеринбург, ул. Братьев Быковых, д.34а

Телефон: (343) 358-53-30

Факс: (343) 380-18-17

E-mail: ural@roszeldor.ru