

Б1.В.12 Производственный менеджмент

Объем дисциплины (модуля) 14 ЗЕТ (504 час)

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель дисциплины - формирование у студентов системных знаний о принципах планирования и управления деятельностью структурных подразделений предприятий транспортной системы, методах разработки стратегии организации, принципах подготовки и согласования разделов комплексных планов деятельности организации и ее структурных подразделений, принципах постановки задач тактического планирования и организации производства.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний: принципов планирования и управления деятельностью структурных подразделений предприятий транспортной системы; методов разработки стратегии организации, принципы подготовки и согласования разделов комплексных планов деятельности организации и ее структурных подразделений; принципы постановки задач тактического планирования и организации производства.
- формирование умений; определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; выбирать оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения; определять потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности; управлять процессами планирования и организации производства; использовать методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования и организации производства, оценивать их эффективность и качество; анализировать текущие процессы, выделять основные операции и определять участки, требующие автоматизации новых производственных технологий; формировать траекторию развития объекта управления в рыночной среде с использованием аналитических инструментов и информационных технологий; определять возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ.
- формирование владений: навыками анализа структуры управления организацией, ее эффективности на основе сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию; навыками разработки и осуществления стратегии организации, направленной на повышение эффективности ее деятельности.

ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.3: Выбирает оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения

УК-2.2: Определяет потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности

УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

УК-11.3: Идентифицирует и оценивает коррупционные риски в области профессиональной деятельности, анализирует документы, определяющие практику противодействия терроризму, экстремизму и коррупционному поведению в профессиональной деятельности и имеет навык их применения

УК-11.1: Знает правовые основы антикоррупционного законодательства, антитеррористической и антикоррупционной политики России, основные требования нормативных правовых актов в области противодействия экстремизму, терроризму и коррупционному поведению в профессиональной деятельности

ПК-1.3: Способен управлять процессами планирования и организации производства

ПК-1.3.1: Знает принципы планирования и управления деятельностью структурных подразделений предприятий транспортной системы

ПК-1.3.3: Способен использовать методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования и организации производства, оценивать их эффективность и качество

ПК-1.3.4: Владеет навыками анализа структуры управления организацией, ее эффективности на основе сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию

ПК-1.2: Владеет навыками разработки и осуществления стратегии организации, направленной на повышение эффективности ее деятельности

ПК-1.2.1: Знает методы разработки стратегии организации, принципы подготовки и согласования разделов комплексных планов деятельности организации и ее структурных подразделений

ПК-1.2.4: Умеет анализировать текущие процессы, выделять основные операции и определять участки, требующие автоматизации и оптимизации новых производственных технологий

ПК-1.1: Способен формировать траекторию развития объекта управления в рыночной среде с использованием аналитических инструментов и информационных технологий

ПК-1.1.2: Знает принципы постановки задач тактического планирования и организации производства, умеет определять возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: принципы планирования и управления деятельностью структурных подразделений предприятий транспортной системы; методы разработки стратегии организации, принципы подготовки и согласования разделов комплексных планов деятельности организации и ее структурных подразделений; принципы постановки задач тактического планирования и организации производства.

Уметь: определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; выбирать оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения; определять потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности; управлять процессами планирования и организации производства; использовать методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования и организации производства, оценивать их эффективность и качество; анализировать текущие процессы, выделять основные операции и определять участки, требующие автоматизации новых производственных технологий; формировать траекторию развития объекта управления в рыночной среде с использованием аналитических инструментов и информационных технологий; определять возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ.

Владеть: навыками анализа структуры управления организацией, ее эффективности на основе сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию; навыками разработки и осуществления стратегии организации, направленной на повышение эффективности ее деятельности.

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Территориально-транспортные комплексы
Раздел 2. Методология организации менеджмента на транспорте
Раздел 3. Инновационный менеджмент на транспорте
Раздел 4. Система сбалансированных показателей бизнес-процессов (Balanced ScoreCard)
Раздел 5. Экологический менеджмент на транспорте
Раздел 6. Сущность производственного менеджмента
Раздел 7. Стратегия продукта
Раздел 8. Стратегия производственного процесса
Раздел 9. Стратегия размещения нового производства
Раздел 10. Стратегия организации производства
Раздел 11. Стратегия обслуживания производства
Раздел 12. Производственное планирование
Раздел 13. Теоретические аспекты и практическая реализация реинжиниринга бизнес-процессов
Раздел 14. Методология моделирования бизнес-процессов
Раздел 15. Современное внедрение информационных технологий управления предприятием, как средство реинжиниринга бизнес-процессов